

**MUNICIPIO DE LA PIEDAD, MICHOACÁN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2023**



	<b>CONTROLADORA</b>	<b>SUBSIDIARIA</b>	<b>SUBSIDIARIA</b>	<b>CONSOLIDACIÓN</b>
	<i>MUNICIPIO</i>	<i>SAPAS</i>	<i>IMPLAN</i>	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>				
<b>Origen</b>	\$ <b>461,811,565.96</b>	\$ <b>103,838,376.99</b>	\$ <b>744,696.13</b>	\$ <b>566,394,639.08</b>
Impuestos	\$ 63,036,364.57	\$ -	\$ -	\$ 63,036,364.57
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contribuciones de Mejoras	\$ 816,380.45	\$ 199,769.40	\$ -	\$ 1,016,149.85
Derechos	\$ 53,715,080.04	\$ 89,718,735.44	\$ -	\$ 143,433,815.48
Productos	\$ 729,518.39	\$ 8,652,593.94	\$ 4.41	\$ 9,382,116.74
Aprovechamientos	\$ 11,140,918.67	\$ 523,349.69	\$ -	\$ 11,664,268.36
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 2,667,788.50	\$ 3,867,607.52	\$ -	\$ 6,535,396.02
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ 321,012,181.46	\$ 876,321.00	\$ -	\$ 321,888,502.46
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Otros Orígenes de Operación	\$ 8,005,379.03	\$ -	\$ 744,691.72	\$ 8,750,070.75
	\$ 687,954.85	\$ -	\$ -	\$ 687,954.85
				\$ -
<b>Aplicación</b>	\$ <b>454,309,919.06</b>	\$ <b>67,120,043.79</b>	\$ <b>836,560.44</b>	\$ <b>522,266,523.29</b>
Servicios Personales	\$ 176,049,766.37	\$ 21,030,222.48	\$ 639,526.38	\$ 197,719,515.23
Materiales y Suministros	\$ 63,417,495.37	\$ 3,132,373.27	\$ 94,583.73	\$ 66,644,452.37
Servicios Generales	\$ 109,689,324.16	\$ 40,139,777.96	\$ 102,450.33	\$ 149,931,552.45
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias al resto del Sector Público	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ 8,427,494.78	\$ -	\$ -	\$ 8,427,494.78
Ayudas Sociales	\$ 16,252,538.79	\$ -	\$ -	\$ 16,252,538.79
Pensiones y Jubilaciones	\$ 16,626,270.28	\$ 2,817,670.08	\$ -	\$ 19,443,940.36
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Donativos	\$ 655,878.21	\$ -	\$ -	\$ 655,878.21
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Convenios	\$ 1,411,023.00	\$ -	\$ -	\$ 1,411,023.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$ 61,780,128.10	\$ -	\$ -	\$ 61,780,128.10
				\$ -
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	\$ <b>7,501,646.90</b>	\$ <b>36,718,333.20</b>	<b>-\$ 91,864.31</b>	\$ <b>44,128,115.79</b>
				\$ -
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				\$ -
<b>Origen</b>	\$ <b>3,803,152.62</b>	\$ -	\$ -	\$ <b>3,803,152.62</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Bienes Muebles	\$ 3,803,152.62	\$ -	\$ -	\$ 3,803,152.62
Otros Orígenes de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -
<b>Aplicación</b>	\$ <b>15,609,039.13</b>	\$ <b>31,109,025.67</b>	\$ -	\$ <b>46,718,064.80</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Bienes Muebles	\$ 1,500,000.00	\$ 19,462,587.90	\$ -	\$ 20,962,587.90
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ 10,358,886.51	\$ 11,646,437.77	\$ -	\$ 22,005,324.28
	\$ 3,750,152.62	\$ -	\$ -	\$ 3,750,152.62
				\$ -
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$ 11,805,886.51</b>	<b>-\$ 31,109,025.67</b>	\$ -	<b>-\$ 42,914,912.18</b>
				\$ -
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>				\$ -
<b>Origen</b>	\$ <b>17,042,977.73</b>	\$ <b>211,138,465.31</b>	\$ <b>126,652.67</b>	\$ <b>228,308,095.71</b>
Endeudamiento Neto	\$ 16,989,207.73	\$ -	\$ -	\$ 16,989,207.73
Interno	\$ 16,989,207.73	\$ -	\$ -	\$ 16,989,207.73
Externo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Otros Orígenes de Financiamiento</b>	\$ <b>53,770.00</b>	\$ <b>211,138,465.31</b>	\$ <b>126,652.67</b>	\$ <b>211,318,887.98</b>

Aplicación	\$	21,043,469.52	\$	214,669,121.91	\$	-	\$	235,712,591.43
Servicios de la Deuda	\$	18,548,427.94	\$	-	\$	-	\$	18,548,427.94
Interno	\$	18,548,427.94	\$	-	\$	-	\$	18,548,427.94
Externo	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$	2,495,041.58	\$	214,669,121.91	\$	-	\$	217,164,163.49
							\$	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$	4,000,491.79	-\$	3,530,656.60	\$	126,652.67	-\$	7,404,495.72
							\$	-
							\$	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$	8,304,731.40	\$	2,078,650.93	\$	34,788.36	-\$	6,191,292.11
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio*	\$	58,167,236.65	\$	88,733,320.79	\$	21,659.13	\$	146,922,216.57
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$	49,862,505.25	\$	90,811,971.72	\$	56,447.49	\$	140,730,924.46

---

LIC. SAMUEL DAVID HIDALGO GALLARDO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

---

C.P. ESTHER NARANJO ARMENDÁRIZ  
SÍNDICO MUNICIPAL

---

L.A.A.C. RIGOBERTO ORTÍZ SIERRA  
TESORERO MUNICIPAL

---

LIC. J. NATIVIDAD CHAVOYA CRUZ  
CONTRALOR MUNICIPAL